项目章程

* **项目名称**

优检app

* **项目经理**

申毅扬

* **项目背景**

1. 某市大量青中老年（至少10万以上）每年有体检的需求；而他们的主要体检途径是自己去医院、公司组织或报团体检
2. 自己去医院、公司组织或报团体检，存在主要的问题包括：
   1. 体检套餐可能已经固定，可选择机会不多，不适合每个人的身体实际情况
   2. 报团体检，一些商家可能提供一些华而不实的体检项目，；
3. 目前人们已逐渐习惯网上获取信息，通过知乎、百度知道等平台，询问自己遇到的健康问题，但是这些平台有一下问题

a)回答问题的人不是专业医生；

b)不正确的回答，可能回延误病情，或者夸大病情让人心里产生压力；

* **项目目标**

随着社会的快速发展，越来越多的人关注健康，因此本公司推出的优检app，可以为二十岁以上的男性和女性提供合理科学的体检方案。本公司以引领健康时尚为己任，以中华各名族医学为基础，运用跨学科技术为顾客第一时间提供高品质产品、服务于思想。

* **项目范围**

项目经理：为项目和产品的目标负责，依据项目管理计划管理和监控项目

需求专家：完成产品的需求收集

设计专家：完成产品的架构设计、模块设计

开发人员： 完成自己所负责的模块开发和单元测试

UI专家： 完成界面设计

质量专家：确保软件质量

测试人员：完成自己所负责的测试工作

医学专家：提供专业的医学指导

* **进度**

2020.11月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；

* 11.15前核心团队沟通两次，确定合作模式和分工；
* 11.20前确定产品定位；
* 11.25前完成第一版界面原型；
* 11.30前确定第一版产品范围；
* 12.5前完成主要技术点研究；
* 12.10前确定下一阶段任务的细化安排；

12月中旬：产品的需求细化、产品设计细化；

2020.12月——2021.1月：组建网站建设团队，进入建设期；

2021.2月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和体检用户进行测试）；

* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**